REFERAT

NEXT – UDDANNELSE KØBENHAVN Carl Jacobsens Vej 25, 2500 Valby Tlf.: 35 86 35 86			
Møde:	Bestyrelsesmøde		
Dato:	10. december 2025		
Sted:	Carl Jacobsens Vej 25, 2500 Valby		
Start:	Kl. 14.30		
Slut:	Kl. 18.00		
Bestyrelse:	Jens-Ole Nielsen	Dansk Industri	Formand
	Charlotte Ellermann	Dansk Industri	
	Mads Raaschou	Dansk Industri	
	Claus Rosenkrands Olsen	Dansk Erhverv	
	John Ekebjærg-Jakobsen	3F	
	Lone Nordentoft Frost	Serviceforbundet	
	Pelle Sommerlund	HK	
	Henrik Stilling	Dansk Metal	Næstformand
	Jesper Würtzen	Ballerup Kommune	Kommunerep.
	Pernille Rydén	Owner, Mindtalize	Selvsupplerende
	Agnes Staun Hansen	Eud (stemmeret)	Elevrep.
	Lou Jaz Bork	Gymnasier	Elevrep.
	Andreas Sørup Wandall	Stemmeret	Medarbejderrep.
	Mette Morales		Medarbejderrep.
Direktion og ledelse:	Ole Heinager, administrerende direktør Kim Saastamoinen-Jakobsen, vicedirektør Christian Staack Larsen, ressource- og projektstyringsdirektør Helle Kristensen, sekretariatschef		
Afbud:	Pelle Sommerlund Mads Raaschou Lou Jaz Bork Claus Rosenkrands Olsen gik kl. 17.30.		
Referent:	Ghita Jakobi Lauenborg, direktionskonsulent		
Gæster:	Afdelingsleder Klaus Gunnar Jensen (pkt. 2.1, 2.2 og 2.3) Afdelingsleder Peter Lyngsø (pkt. 2.1, 2.2 og 2.3) Rektor Trine Ladekarl Nellemann (pkt. 3.1)		

Addo Sign identifikationsnummer: 8ad98256-3a66-4338-bf40-e18b2619d452

Dagsorden	Indhold
1. Dagsorden	**1.1 Godkendelse af dagsorden** Jens-Ole Nielsen bød velkommen til mødet og orienterede om afbud fra Pelle Sommerlund, Mads Raaschou og Lou Jaz Bork samt fortalte, at Claus Rosenkrands Olsen skulle gå kl. 17.30. Jens-Ole Nielsen bød velkommen til Agnes Staun Hansen, som er ny elevrepræsentant for eud, og der var en kort præsentationsrunde bordet rundt. Jens-Ole Nielsen præsenterede dagens gæster, som var afdelingsleder Klaus Gunnar Jensen, afdelingsleder Peter Lyngsø og rektor Trine Ladekarl Nellemann. Herefter gennemgik Jens-Ole Nielsen dagsordenen. *Dagsordenen blev godkendt uden bemærkninger.*
2. Økonomi og stab	**2.1 Løbende revisionsprotokollat** Jens-Ole Nielsen gav ordet til Kim Saastamoinen-Jakobsen, som opridsede konklusionen i protokollatet. *Protokollatet blev godkendt uden bemærkninger*. **2.2 Status på budget 2025** Jens-Ole Nielsen gav ordet til Kim Saastamoinen-Jakobsen, som gennemgik status for budget 2025. Kim orienterede om, at der forventes en aktivitet på 7.050 årselever, og at der af forsigtighedshensyn fortsat budgetteres med et resultat på 0-5 mio. kr. *Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.* **2.3 Budget 2026** Jens-Ole Nielsen gav ordet til Kim Saastamoinen-Jakobsen, som gennemgik forudsætninger, prioriteringer og usikkerheder i budgettet for 2026. Kim fortalte, at der budgetteres med et ordinært resultat på 2,1 mio. kr. Hertil kommer ekstraordinære udgifter fra store bygningsinvesteringer på 10,5 mio. kr., og på den baggrund forventes et samlet driftsresultat på -8,4 mio. kr. inkl. ekstraordinære driftsudgifter. Heri er indbudgetteret en strategisk buffer på 5 mio. kr. Med budgettet for 2026 vurderes NEXT at være et fornuftigt sted økonomisk, og budgettet afspejler de prioriteringer og opmærksomhedspunkter, som bestyrelsen løbende er orienteret om.

Addo Sign identifikationsnummer: 8ad98256-3a66-4338-bf40-e18b2619d452

	Pernille Rydén spurgte, hvordan budgettet ser ud efter 2030, og Klaus Gunnar Jensen svarede, at salget af de tre ejendomme er lagt ind i fremtidsbudgettet, og profilen frem mod 2030 er som forudsat. Henrik Stilling spurgte, hvornår optionen for likviditetslån sidst havde været aktiveret. Kim svarede, at det havde det aldrig, men at det kunne ske i den nære fremtid med NEXT's store investeringer. *Budgettet for 2026 blev godkendt uden bemærkninger. Bestyrelsen godkendte også muligheden for at aktivere optionen på et likviditetslån på 30 mio. kr. i 2026.*
3. Uddannelse	**3.1. Uddannelseslandsskabet på NEXT 2030** Jens-Ole Nielsen bød velkommen til rektor på Vestskoven Gymnasium, Trine Ladekarl Nellemann, som er formand for epx-ekspertgruppen, der skal komme med anbefalinger til indhold i epx. Trine Ladekarl Nellemann fortalte om ekspertgruppens arbejde med anbefalingerne, som offentliggøres den 15. december. Jens-Ole Nielsen gav ordet til Kim Saastamoinen-Jakobsen, som uddybede enkelte nedslag i den udsendte status på NEXT's bygninger 2025. Kim fortalte om henvendelser fra to ejendomsudviklere, der har udvist interesse for et areal ved hhv. Sukkertoppen Gymnasium og ved Rebslagervej. NEXT er i god dialog med begge firmaer og afventer yderligere dialog. Kim orienterede herefter om, at Københavns Mediegymnasium (KMG) på Frederiksberg er omfattet af en servitut fra 1937, der indebærer, at der er hjemfaldspligt for ejendommen, så kommunen kan tage ejendommen tilbage. Dette kan udløses af to forhold: 1) Hvis aktiviteten på ejendommen ikke lever op til anvendelsesformålet, som i servitutten er angivet som "teknisk skole". 2) Hvis kommunen vurderer, at ejendommen på grund af væsentlig offentlig interesse skal anvendes til andet formål. Dette kan tidligst ske fra 2035 og skal varsles af kommunen senest i 2030. Kim fortalte, at vi pt. er i dialog med Københavns Kommune om en eventuel udvidelse af anvendelsesformålet og udskydelse af hjemfaldspligten, og at vi orienterer bestyrelsen, når der er nyt. Endelig fortalte Kim, at der er stor interesse for de tre ejendomme til salg, og at det forventes, at den første ejendom kommer i udbud i december. Jens-Ole Nielsen gav ordet til Ole Heinager, der introducerede til det arbejde med placering af epx, NEXT skal i gang med,

Addo Sign identifikationsnummer: 8ad98256-3a66-4338-bf40-e18b2619d452

	som tager udgangspunkt i DEG's analyseværktøj. Ole bemærkede, at NEXT gerne vil have epx, og at den lokale proces for placering af epx nødvendiggør, at NEXT gør sig attraktive, herunder for fusioner, og derfor er det nødvendigt at holde kaffemøder med andre institutioner. Herefter gennemgik Ole og Kim på skift alle NEXT-adresser i forhold til potentialet for, at der skal være epx på den enkelte adresse. Charlotte Ellermann og Claus Rosenkrands Olsen kvitterede for en god gennemgang, der gav bestyrelsen et vigtigt indblik i udgangspunktet for, hvor NEXT skal bevæge sig hen i 2030. *Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning*. Afslutningsvis præsenterede Kim Saastamoinen-Jakobsen et forslag om, at NEXT ansøger om et hhx-udbud på Amager fra 2027 (og evt. eud/eux), hvis der kan findes et lejemål, som er økonomisk forsvarligt. Forslaget er begrundet i, at det foruden at give de unge på Amager et bedre uddannelsesudbud, kan medvirke til at konsolidere NEXT i det nye uddannelseslandskab, og at forslaget ikke spænder ben for andre uddannelsesinstitutioner på Amager. Direktionen vil præsentere en business-case på marts-mødet til bestyrelsens godkendelse. Da fristen for at sende høring til Regionsrådet er den 1. april, er det nødvendigt at gennemføre evt. høringer, inden forslaget forelægges bestyrelsen i marts. Claus Rosenkrands Olsen bemærkede, at det var vigtigt, at det prioriteres, hvor NEXT har eud, så epx også kan placeres sammen med eud. Der var generelt opbakning til forslaget, selvom det på nuværende tidspunkt er forbundet med en række usikkerhedsfaktorer, men det blev noteret, at der samtidig er et godt greb om økonomien. *Bestyrelsen godkendte, at direktionen går videre med en ansøgning om hhx-udbud på Amager, der skal godkendes af bestyrelsen på marts-mødet*. Af hensyn til at få den foreslåede vedtægtsændring godkendt, inden Claus Rosenkrands Olsen forlod mødet, gik bestyrelsen videre til pkt. 4.1.
4. Bestyrelse	**4.1 Udpegning af ny bestyrelse** Jens-Ole Nielsen orienterede om, at der skal udpeges ny bestyrelse inden den 1. maj 2026 og gennemgik herefter processen for udpegning af en ny bestyrelse.

Addo Sign identifikationsnummer: 8ad98256-3a66-4338-bf40-e18b2619d452

	Jesper Würtzen fortalte, at det var tid for ham at træde ud af bestyrelsen efter mange gode år, og at han peger på borgmester i Glostrup Kommune, Kasper Damsgaard, som ny kommunalt udpeget medlem. Jens-Ole Nielsen præsenterede forslag til ændring af § 4, stk. 2 i vedtægterne, der medfører, at kommunerne, der udpeger et bestyrelsesmedlem, er de kommuner, hvor NEXT har lokationer. Derfor foreslås det, at bestemmelsen ændres, så Rødovre Kommune og Herlev Kommune udgår, mens Glostrup Kommune tilføjes. *Bestyrelsen tog orienteringen om proces for udpegning af ny bestyrelse til efterretning og godkendte vedtægtsændringen uden bemærkninger*.
3. Uddannelse	**3.2 NEXT Strategi 2030** Jens-Ole Nielsen gav ordet til Ole Heinager, der gennemgik processen for at få vedtaget ny NEXT Strategi for 2030. Af hensyn til den nye bestyrelse er godkendelsen af strategien udskudt til september 2026. *Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning*.
5. Skriftlige orienteringer	**5.1 Verserende tilsyn** Jens-Ole Nielsen orienterede om, at bestyrelsen havde fået tilsendt en skriftlig orientering om verserende tilsyn forud for mødet. Der var ingen bemærkninger til orienteringen. *Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning*. **5.2 Status på Whistleblower-ordning** Jens-Ole Nielsen orienterede om, at bestyrelsen havde fået tilsendt en skriftlig orientering om status på indberetninger til whistleblowerordningen siden sidste status (juni-mødet). Kim Saastamoinen-Jakobsen orienterede om karakteren af de to indberetninger, der var blevet afvist. Der var ingen bemærkninger til orienteringen. *Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning* **5.3. Dashboard** Jens-Ole Nielsen orienterede om, at bestyrelsen havde fået tilsendt opdaterede dashboards i stedet for, at de blev lagt i bestyrelsens Teams-mappe. Det var der tilfredshed med, og derudover var der ingen bemærkninger til orienteringen**.** *Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.*
6. Eventuelt	Ingen punkter.

Addo Sign identifikationsnummer: 8ad98256-3a66-4338-bf40-e18b2619d452

7. Bestyrelsens egen tid	Bestyrelsen evaluerede mødet uden direktionens og sekretariatets tilstedeværelse.

Addo Sign identifikationsnummer: 8ad98256-3a66-4338-bf40-e18b2619d452

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

Underskrivere

Andreas Sørup Wandall
Medarbejderrepræsentant
f373d0d6-cea1-4f85-8c4e-642945992ce7 *2026-01-19 13:14:31Z*

Jesper Würtzen
Bestyrelsesmedlem
85dfb9b6-b6c1-4a7b-b6e1-eefd4c9dbc35 *2026-01-19 13:33:22Z*

Jens-Ole Nielsen
Formand
41c59806-3452-48a5-9f23-763dd4058131 *2026-01-19 13:42:30Z*

Charlotte Ellermann
Bestyrelsesmedlem
17ab005f-f35d-4d49-b9b2-4addfa233fc9 *2026-01-19 13:42:58Z*

Underskriveren har navne- og adressebeskyttelse med MitID. Underskriveren har identificeret sig selv med MitID, og navnet nedenfor er anvendt af afsenderen.

Pernille Rydén
Bestyrelsesmedlem
2b903dba-9074-4eef-af75-720e846bd0b5 *2026-01-19 13:52:19Z*

Henrik Lefevre Stilling
Næstformand
549da64f-17b4-4e13-90d3-91470e2fda37 *2026-01-19 14:02:41Z*

Agnes Staun Hansen
Elevrepræsentant
2c283dcd-773b-4903-a426-4decb0a8d3b2 *2026-01-19 18:18:14Z*

Mette Rojas Morales
Medarbejderrepræsentant
0335299b-84da-4e26-84f6-e06c268d7ca8 *2026-01-20 08:04:47Z*

Addo Sign identifikationsnummer: 8ad98256-3a66-4338-bf40-e18b2619d452

Addo Sign

Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringsservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det orginale dokument.
Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringsservice.

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

Underskrivere

Mit ID

John Ekebjærg-Jakobsen
Bestyrelsesmedlem
a219b553-2c80-4ea8-82b9-a3d2ff0f5256 *2026-01-20 09:46:03Z*

Mit ID

Lone Nordentoft Frost
Bestyrelsesmedlem
9fc1db9b-1651-4bd2-b23e-1a9cc4a21446 *2026-01-20 15:14:37Z*

Mit ID

Pelle Sværke Sommerlund
Bestyrelsesmedlem
8b5cf7c5-47db-4b43-9997-2af74ef676d5 *2026-01-22 12:39:04Z*

Mit ID

Claus Rosenkrands Olsen
Bestyrelsesmedlem
914d05a4-2db8-46ac-99d6-063b38f53d3a *2026-01-23 11:23:20Z*

Mit ID

Lou Jaz Bork
Elevrepræsentant
2b7b4056-f120-454d-96fa-2c78d13160e2 *2026-01-23 13:12:21Z*

Mit ID

Mads Raaschou
Bestyrelsesmedlem
d658758e-ee26-44ef-9b9c-bcc2fe9cfaf5 *2026-01-24 08:14:40Z*

Dokumenter i transaktionen

Referat BM 10. december 2025.pdf *SHA256: 22a9f3316f79f97e9f7b4be8648f99cf3c3f34c59887565164554baaeeaf2770*

Vedtægter NEXT Uddannelse København_10122025.pdf *SHA256: 0ea4041cdc79d886d50fe2a341c1bb0107e1c4ca1e76d18f8212427d98a5c18d*

Addo Sign identifikationsnummer: 8ad98256-3a66-4338-bf40-e18b2619d452

Addo Sign

Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringsservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det orginale dokument.
Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringsservice.