

## REFERAT

<b>NEXT – UDDANNELSE KØBENHAVN</b> Carl Jacobsens Vej 25, 2500 Valby Tlf.: 35 86 35 86			
<b>Møde:</b>	Bestyrelsesmøde		
<b>Dato:</b>	26. marts 2026		
<b>Sted:</b>	Carl Jacobsens Vej 25, 2500 Valby		
<b>Start:</b>	Kl. 14.30		
<b>Slut:</b>	Kl. 18.00		
<b>Bestyrelse:</b>	Jens-Ole Nielsen	Dansk Industri	Formand
	Charlotte Ellermann	Dansk Industri	
	Mads Raaschou	Dansk Industri	
	Claus Rosenkrands Olsen	Dansk Erhverv	
	John Ekebjærg-Jakobsen	3F	
	Lone Nordentoft Frost	Serviceforbundet	
	Pelle Sommerlund	HK	
	Henrik Stilling	Dansk Metal	Næstformand
	Jesper Würtzen	Ballerup Kommune	Kommunerep.
	Pernille Rydén	Owner, Mindtalize	Selvsupplerende
	Agnes Staun Hansen	Eud (stemmeret)	Elevrep.
	Vakant	Gymnasier	Elevrep.
	Andreas Sørup Wandall		Medarbejderrep.
	Mette Morales	Stemmeret	Medarbejderrep.
<b>Direktion:</b>	Ole Heinager, administrerende direktør Kim Saastamoinen-Jakobsen, vicedirektør Christian Staack Larsen, Ressource- og projektstyringsdirektør Helle Kristensen, sekretariatschef		
<b>Afbud:</b>	Claus Rosenkrands Olsen Agnes Staun Hansen		
<b>Referent:</b>	Ghita Jakobi Lauenborg, direktionskonsulent		
<b>Gæster:</b>	Revisor Helle Lorenzen, Beierholm Afdelingsleder Klaus Gunnar Jensen (pkt. 2) Afdelingsleder Peter Lyngsø (pkt. 2) Uddannelsesdirektør Jakob Theilmann (pkt. 2)		

Dagsorden	Indhold
<b>1. Godkendelse af dagsorden</b>	<p><b>1.1 Godkendelse af dagsorden</b>            Jens-Ole Nielsen bød velkommen og orienterede om afbud fra Claus Rosenkrands Olsen og Agnes Staun Hansen. Jesper Würtzen forlod mødet kl. 16.00.</p> <p>Jens-Ole Nielsen introducerede dagens gæster, som var afdelingsleder Klaus Gunnar Jensen, afdelingsleder Peter Lyngsø og uddannelsesdirektør Jakob Theilmann.</p> <p>Herefter gennemgik Jens-Ole Nielsen dagsordenen.</p> <p><i>Dagsordenen blev godkendt uden bemærkninger.</i></p>
<b>2. Økonomi og stab</b>	<p><b>2.1 Årsrapport 2025 og revisionsprotokollat, herunder finansiell strategi</b>            Jens-Ole Nielsen bød velkommen til revisor Helle Lorenzen fra Beierholm på Teams, som herefter gennemgik årsrapport 2025 og revisionsprotokollatet.</p> <p>Helle Lorenzen fortalte, at årsrapporten viste et resultat på 4,6 mio. kr. mod et budgetteret nul-resultat, hvilket var positivt. Hun fortalte endvidere, at revisionen havde konkluderet, at regnskabet var rigtigt, at der ikke var væsentlig fejlinformation og ingen væsentlige kritiske bemærkninger til årsrapporten.</p> <p>Helle Lorenzen orienterede om, at STUK ved en fejl havde udbetalt 20 mio. kr. for meget i tilskud i 2025, som skal tilbageføres i 2026. Det vil have en negativ påvirkning af likviditeten.</p> <p>Helle Lorenzen fortalte, at der var én kritisk bemærkning i revisionsprotokollatet, hvilket kan henføres til, at NEXT har overskredet det fleksible klasseloft på de gymnasiale uddannelser med én elev. Det medfører, at statstilskuddet for den ene elev skal tilbagebetales. Derudover var der ikke kritiske eller væsentlige bemærkninger.</p> <p>Jens-Ole Nielsen takkede Helle Lorenzen for gennemgangen, hvorefter hun forlod mødet.</p> <p><i>Bestyrelsen godkendte Årsrapport og Revisionsprotokollat for 2025 uden bemærkninger.</i></p> <p>Jens-Ole Nielsen gav herefter ordet til Kim Saastamoinen-Jakobsen, som gennemgik den finansielle strategi for 2026.</p> <p><i>Den finansielle strategi blev godkendt uden bemærkninger.</i></p> <p><b>2.2 GDPR Årsrapport og it-sikkerhed på NEXT</b>            Jens-Ole Nielsen gav ordet til Jakob Theilmann, der gennemgik konklusionerne i GDPR-årsrapporten for 2025.</p>

	<p>Henrik Stilling spurgte om det var muligt at få rapporten udarbejdet med en rød-gul-grøn markering, så rapporten var nemmere at overskue. Jakob Theilmann svarede, at det vil vi drøfte med DPO'en, der udarbejder rapporten.</p> <p><i>Årsrapporten blev godkendt uden bemærkninger.</i></p> <p><b>2.3 Budgetrevision 1 2026 inkl. optage- og søgetal</b> Jens-Ole Nielsen gav ordet til Kim Saastamoinen-Jakobsen, som gennemgik budgetrevision 1 for 2026.</p> <p>Den budgetterede aktivitet på ca. 7.100 årselever fastholdes, og det samme gør et budgetteret resultat på -8,4 mio. kr. i 2026.</p> <p>Herefter orienterede Kim Saastamoinen-Jakobsen kort om status for søgetallene pr. 1. marts 2026. Søgningsen til eud og eux er lavere end sidste år, men forventes at stige til samme niveau frem mod skolestart. Der er sket en stigning i antallet af ansøgere til 10. klasse. Der er en stigning i antallet af 1. prioritetsansøgere til de gymnasiale uddannelser, herunder htx, hvilket er positivt. Dog er søgningsen til htx faldet, hvilket formentlig kan tilskrives, at Niels Brock har fået et nyt udbud i centrum.</p> <p><i>Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.</i></p>
<p><b>3. Bygninger</b></p>	<p><b>3.1 Status på større byggeprojekter (Den nye bygning på Nørrebro, multihal og HHC)</b> Jens-Ole Nielsen gav ordet til Kim Saastamoinen-Jakobsen, som først gav en status på dialogen med FB Gruppen om udvikling af området omkring Sukkertoppen Gymnasium.</p> <p>Bestyrelsen gav formandskabet og direktionen mandat til at arbejde videre med tilbuddet fra FB Gruppen. Bestyrelsen inddrages igen ved væsentlige ændringer.</p> <p>Herefter gav Kim Saastamoinen-Jakobsen og Christian Staack Larsen på skift en status på de store byggeprojekter. Byggeriet af multihallen ved Vestskoven Gymnasium går som planlagt med forventet ibrugtagning til september. Flytningen af medieuddannelserne til Mileparken er gået godt, og medarbejderne er tilfredse med de nye lokaler. Der afholdes indvielse til maj.</p> <p>På Nørrebro går udviklingen af den nye bygning også som planlagt. Pt. afventes resultaterne af jordprøverne, der er taget, og der er afsat midler i budgettet til håndtering af disse.</p> <p>Kim Saastamoinen-Jakobsen gav herefter en fortrolig orientering om status for salget af ejendommene i Rødovre, Herlev og på Fabriksparken. Status er generelt i</p>

	<p>overensstemmelse med den businesscase, som bestyrelsen har fået præsenteret.</p> <p>Om etableringen af HHC fortalte Kim Saastamoinen-Jakobsen og Christian Staack Larsen, at det var godt på vej, men har vist sig mere kompliceret end først antaget blandt andet på baggrund af installering af udsugning sanlæg til snedkeruddannelserne. Derfor og af hensyn til svendeprøver flyttes de første uddannelser først til efteråret og ikke til august som oprindeligt planlagt.</p> <p>Økonomien er stram på grund af stigende priser på byggematerialer og fordi uddannelserne skal have mere plads end først antaget som følge af stigende elevtal.</p> <p>Christian Staack Larsen fortalte, at der nu er valgt totalrådgiver på projektet, som blev IC Arkitekter, og at der indledes drøftelser om finansiering med banker og realkreditinstitutter i april.</p> <p>Mads Raaschou spurgte om der var fokus på bæredygtighed i etableringen af HHC og henviste til Gladsaxe Kommune, som har fokus på genanvendelse af materialer ved nedrivning. Ole Heinager svarede, at det var der fokus på.</p> <p>Jens-Ole Nielsen bemærkede, at det var vigtigt, at der var fokus på projekt- og likviditetsstyring i processen, og Kim Saastamoinen-Jakobsen svarede, at det var områder, der var blevet mandet op på.</p> <p><i>Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.</i></p>
<p><b>4. Uddannelse og strategi</b></p>	<p><b>4.1 Status på udbud, institutionslandskab og epX</b></p> <p>Jens-Ole Nielsen gav ordet til Ole Heinager, som gav en kort status på sagen om nedlæggelse af eux frisør fra 1. august 2026.</p> <p>Ole Heinager orienterede kort om, at der kan ske forsinkelser og ændringer i epX-processen som følge af Folketingsvalget.</p> <p><i>Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.</i></p> <p><b>4.2 Afrapportering af NEXT Strategi 2023-25 og status på udvikling af Strategi 2025-30</b></p> <p>Ole Heinager gennemgik enkelte nedslag i afrapporteringen af NEXT Strategi 2023-25, som var udsendt inden mødet og orienterede om, at Strategi 2025-30 forventes forelagt til godkendelse på september-mødet, hvis der ikke sker væsentlige ændringer i epX-processen.</p> <p><i>Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.</i></p>

<b>5. Skriftlige orienteringer</b>	<p><b>5.1 Verserende tilsyn</b> Jens-Ole Nielsen orienterede om, at bestyrelsen havde fået tilsendt en skriftlig orientering om verserende tilsyn forud for mødet. Der var ingen bemærkninger til orienteringen.</p> <p><i>Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.</i></p> <p><b>5.2 Dashboard</b> Jens-Ole Nielsen orienterede om, at bestyrelsen havde fået tilsendt opdaterede dashboards. Der var ingen bemærkninger til orienteringen.</p> <p><i>Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.</i></p>
<b>6 Bestyrelse</b>	<p><b>6.1 Udpegning af ny bestyrelse</b> Jens-Ole Nielsen orienterede om, at bestyrelsen for den nye periode næsten var på plads. Der udestår udpegning af nyt medlem fra Dansk Industri efter, at Charlotte Ellermann har fået nyt job og derfor udtræder af bestyrelsen. Der udpeges nyt selvsupplerende medlem på det konstituerende bestyrelsesmøde den 4. maj kl. 16-17.</p> <p>Bestyrelsen er som følger:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Jens-Ole Nielsen (Dansk Industri)</li> <li>• Mads Raaschou (Dansk Industri)</li> <li>• Afventer (Dansk Industri)</li> <li>• Claus Rosenkrands Olsen (Dansk Erhverv)</li> <li>• Henrik Stilling (Dansk Metal)</li> <li>• Lone Nordentoft Frost (Serviceforbundet)</li> <li>• Pelle Sommerlund (HK)</li> <li>• John Ekebjærg-Jakobsen (3F)</li> <li>• Kasper Damsgaard (kommunerne)</li> <li>• Afventer, selvsupplerende</li> <li>• Louise Danielsen (valgt af medarbejderne på NEXT)</li> <li>• Mette Morales (valgt af medarbejderne på NEXT)</li> <li>• Agnes Staun Hansen, elevrepræsentant, eud</li> <li>• Sara Holm Krogh, elevrepræsentant, gym</li> </ul> <p><i>Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.</i></p>
<b>7 Eventuelt</b>	<p>Ingen punkter.</p>
<b>8 Bestyrelsens tid</b>	<p>Bestyrelsen evaluerede mødet uden direktionens og sekretariatets tilstedeværelse.</p>

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.  
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.  
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

## Underskrivere

  <b>Henrik Lefevre Stilling</b> Næstformand 549da64f-17b4-4e13-90d3-91470e2fda37 2026-05-06 08:15:27Z	  <b>Jesper Würtzen</b> Bestyrelsesmedlem 85dfb9b6-b6c1-4a7b-b6e1-eefd4c9dbc35 2026-05-06 08:43:24Z
  <b>Andreas Sørup Wandall</b> Medarbejderrepræsentant f373d0d6-cea1-4f85-8c4e-642945992ce7 2026-05-06 09:27:49Z	  <b>Pernille Zoey Nataschia Rydén</b> Bestyrelsesmedlem 2b903dba-9074-4eef-af75-720e846bd0b5 2026-05-06 12:23:49Z
  <b>Charlotte Ellermann</b> Bestyrelsesmedlem 17ab005f-f35d-4d49-b9b2-4addfa233fc9 2026-05-06 12:51:02Z	  <b>Lone Nordentoft Frost</b> Bestyrelsesmedlem 9fc1db9b-1651-4bd2-b23e-1a9cc4a21446 2026-05-06 13:54:18Z
  <b>Jens-Ole Nielsen</b> Formand 41c59806-3452-48a5-9f23-763dd4058131 2026-05-06 21:48:16Z	  <b>Mads Raaschou</b> Bestyrelsesmedlem d658758e-ee26-44ef-9b9c-bcc2fe9cfaf5 2026-05-07 06:01:14Z













Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringsservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed  
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringsservice.

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.  
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.  
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

## Underskrivere

  <b>Agnes Staun Hansen</b> Elevrepræsentant 2c283dcd-773b-4903-a426-4decb0a8d3b2 2026-05-07 08:26:04Z	  <b>Pelle Sværke Sommerlund</b> Bestyrelsesmedlem 8b5cf7c5-47db-4b43-9997-2af74ef676d5 2026-05-07 12:08:43Z
  <b>John Ekebjærg-Jakobsen</b> Bestyrelsesmedlem a219b553-2c80-4ea8-82b9-a3d2ff0f5256 2026-05-07 14:28:51Z	  <b>Mette Rojas Morales</b> Medarbejderrepræsentant 0335299b-84da-4e26-84f6-e06c268d7ca8 2026-05-12 13:30:21Z
  <b>Claus Rosenkrands Olsen</b> Bestyrelsesmedlem 914d05a4-2db8-46ac-99d6-063b38f53d3a 2026-05-20 13:38:44Z	

## Dokumenter i transaktionen

Referat BM 26. marts 2026\_til underskrift.pdf

SHA256: 455b95eb2804e082fa5837a2ba32b2c7737fe6f41f17eee4823c8654491c4aa3



Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringsservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed  
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringsservice.